



Conversaciones del Mundo II:

Colombia - Brasil - Perú

Intercambio de experiencias, herramientas y aprendizajes sobre el reconocimiento de los derechos y territorios indígenas para la salvaguarda del Noroeste Amazónico

Gaia Amazonas



Instituto Socioambiental



INSTITUTO DEL BIEN COMÚN



Iepé

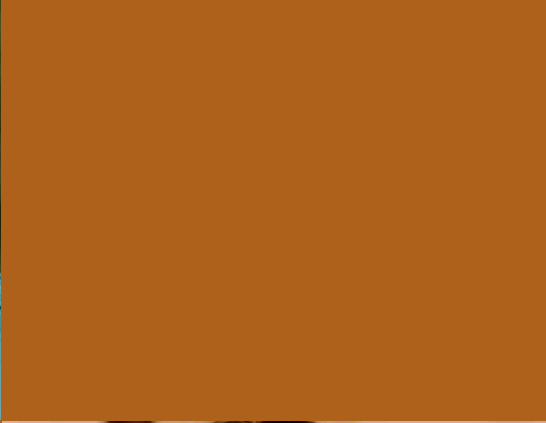


gef



ASL

Programa Paisajes Sostenibles de la Amazonia



Conversaciones del Mundo II:

Colombia - Brasil - Perú

Intercambio de experiencias, herramientas y aprendizajes sobre el reconocimiento de los derechos y territorios indígenas para la salvaguarda del Noroeste Amazónico



Gaia Amazonas



Instituto Socioambiental



INSTITUTO DEL BIEN COMÚN



ASL Programa Paisajes Sostenibles de la Amazonia

Fundación Gaia Amazonas

Fundador y Presidente: Martin von Hildebrand

Director: Francis von Hildebrand

La Fundación Gaia Amazonas es una organización colombiana establecida en 1990 con la misión de promover la resiliencia social y ambiental en el Noroeste Amazónico, a través del fortalecimiento de la gobernanza indígena, la incidencia en políticas públicas efectivas y el mejoramiento de la participación del público en el contexto del cambio climático.

Más información en www.gaiaamazonas.org

Participantes delegación Colombia:

Roberto Marín (ACAIFI)
Rosalía León (ACAIFI)
Gonzalo Macuna (ACIYA)
Iván Matapí (ACIMA)
Gertrudis Yukuna (ACIMA)
Adiela Matapí (ACIMA)
Pablo Tanimuka (ACIMA)
Darío Silva (AIPEA)

Participantes delegación Brasil, Amapá:

Ajareaty Waiapi
Akitu Waiapi
Jatuta Waiapi
Kasiripina Waiapi

Participantes delegación Brasil Río Negro:

Almerinda Ramos de Lima
Isaias Pereira Fontes
Sandra Gomes Castro
Juvêncio da Silva Cardoso
Nazaria Andrade Montenegro Fontes
Evanildo Mendes Melgueiro
Roberval Sambrano Pedrosa
Jaciel Manoel Rodrigues

Participantes delegación Perú:

Mariano Díaz Caitimari
Isideo Ruiz Dávila
Dagoberto Patricio Malafaya
Zoila Ahuanari Pinedo
Wilmer Gónzales Nicolini
Rolando Panduro Mibeco
Liz Chicaje Churay
Humberto Rojas Ramírez

Equipo del proyecto:

Sibora Dhima: Coordinadora del Proyecto
Maria Isabel Valderrama: Asesora del Eje Gobernanza
Norma Zamora: Asesora del Eje Metodologías
Juan Carlos Preciado: Asesor del Eje Alianzas
Jaime Serrano: Coordinador de Logística
Mariana Gómez Soto: Facilitadora del encuentro
Carolina Herrera: Facilitadora del encuentro
Natalia Hernández: Facilitadora del encuentro
Mayra Martínez: Facilitadora del encuentro
María Camila Alzate Ferez: Asesora en Comunicaciones
Ana Gita Oliveira: Asesora Brasil, Río Negro
Isabel Mesquita: Asesora Brasil, Amapá
Gloria Rojas: Asesora Perú

Autores: Equipo del Proyecto
Edición: Sibora Dhima
Diseño y diagramación: Rodrigo Durán Bahamón
Cartografía: Equipo SIG de la Fundación Gaia Amazonas
Fotografías: Estefanía Baquero, Deivy Rubriche Torres

Todos los derechos reservados
©2019





Tabla de Contenido

Contexto del proyecto	4
Conversaciones del Mundo: El intercambio de experiencias como apuesta metodológica....	6
Marco conceptual y trabajo preparativo: Gobernanza, Metodologías y Alianzas.....	7
Desarrollo y reflexiones clave durante el encuentro	13
Recorrido conjunto: Conocernos y comparar las historias de nuestro territorio.....	14
El Río de la Vida: Intercambio de experiencias y metodologías usadas en terreno	15
Hilos de gobernanza: Mapear actores, relaciones y redes estratégicas	17
Salida de integración y conversa: Otras maneras de conocer	20
Declaración conjunta: Los ingredientes de una alianza exitosa.....	25
De los caminos individuales a un camino conjunto	27
Conclusiones y aprendizajes	28
Anexos	31





Contexto del proyecto

El Noroeste Amazónico, ubicado entre Colombia, Brasil y Perú, alberga el bosque en mejor estado de conservación en la cuenca. Según estudios sobre cambio climático es la zona en donde se conserva de mejor manera el bosque tropical como lo conocemos hoy, debido a su ubicación geográfica entre los grandes afloramientos del Escudo Guyanés (Guiana Highlands) y la Cordillera de Los Andes, los cuales le brindan protección frente al aumento de la temperatura y la disminución de lluvias que, según varios modelos, ocurrirá en el centro sureste de la Amazonia.

Cerca del 60% del Noroeste Amazónico, ubicado entre Colombia, Brasil y Perú, conforma un mosaico de manejo especial conformado por Territorios Indígenas y por Áreas Naturales Protegidas con diferentes categorías, las cuales son reconocidas y establecidas para la salvaguardia de la diversidad cultural y la conservación de la diversidad biológica.

Los pueblos indígenas que habitan esta parte de la Amazonia manejan el bosque de acuerdo con sus conocimientos, prácticas y tecnologías tradicionales, están socialmente organizados y tienen líderes que representan legítimamente a sus pueblos o comunidades ante la institucionalidad

pública y privada. Por otro lado, las entidades encargadas de las Áreas Naturales Protegidas en los tres países, ejercen la presencia institucional más permanente en la región, promoviendo la construcción de planes de manejo ambiental de acuerdo con las políticas de ordenamiento territorial establecidas en los marcos normativos de los Estados. Acuerdos internacionales sobre los derechos de los pueblos indígenas, así como marcos legales nacionales, generalmente dictan que estas instituciones deben actuar de manera concertada o corresponsable con los pueblos indígenas para el manejo de los recursos naturales y la gestión del territorio, especialmente en aquellas Áreas Naturales Protegidas que se traslapan con Territorios Indígenas.

A pesar de los avances en generar un balance entre institucionalidad ambiental y gobiernos indígenas, los desafíos para la protección de la Amazonia van en aumento, en especial en lo relacionado con territorios ancestrales pues, en lugar de aminorar el auge de proyectos extractivistas, de infraestructura vial y agroindustria, han aumentado las presiones sobre los citados territorios. Dichas presiones con frecuencia sobrepasan la competencia de las autoridades ambientales ya que involucran a otros sectores gubernamentales y económicos. La



rápida expansión de los sistemas de mercado basados en la explotación de recursos naturales (petróleo, gas, minería, agro-industria, entre otros) sin consideraciones ambientales y de sostenibilidad, amenaza la conservación tanto de la diversidad cultural como ambiental del Noroeste Amazónico.

Tanto en Brasil, como en Colombia y Perú, se tiene evidencia de los extensos avances de la deforestación, de la degradación de ecosistemas terrestres y acuáticos, y del incremento de presiones derivadas del acaparamiento territorial, por parte de diversos sectores económicos, en los últimos años. De acuerdo con los análisis realizados por la Red Amazónica de Información Socioambiental Georreferenciada (RAISG), la deforestación en la Amazonia colombiana hasta el año 2000 fue del 7.4% y en el periodo 2000 – 2013 fue de 2.4%, resultando en una deforestación histórica de un 10% aproximadamente. En Brasil hasta el año 2000 se había deforestado el 12.8% de los bosques amazónicos brasileños y en el periodo 2000 – 2013 el 4.8%. Siendo aproximadamente del 18% la deforestación histórica. En el caso de Perú, el 8.7% de los bosques amazónicos peruanos se habría perdido hasta el año 2000, y 1.3% en el periodo 2000 – 2013 (RAISG 2015)¹.

En paralelo, y como una fuente de esperanza para abordar esta problemática socio ambiental, las voces indígenas en América Latina han ganado mayores espacios de representatividad, en respuesta al reconocimiento del pluralismo de valores y formas de vida, y al llamado a establecer acuerdos sociales para que todos los ciudadanos interactúen unos con otros, en pie de igualdad, y participen como pares en darle forma a los modelos de desarrollo en sus propios países y regiones. En Colombia, Brasil y Perú se vienen desarrollando, en las últimas décadas, esfuerzos -muchos de los cuales han sido articulados a nivel transfronterizo- para materializar esta visión pluricultural. Estos esfuerzos, liderados por organizaciones indígenas y acompañados por la sociedad civil, están orientados al fortalecimiento cultural de los pueblos indígenas, al desarrollo de la gobernanza territorial basada en sus principios culturales, así

como a la implementación de los derechos indígenas reconocidos a nivel nacional e internacional.

Es en este contexto que se desarrolla, entre septiembre de 2018 y marzo de 2019, la iniciativa **“Diálogos regionales interculturales para la gestión ambiental y territorial en la Amazonia”**, organizada por la Fundación Gaia Amazonas, y sus socios estratégicos: el Instituto Socioambiental (ISA), el Instituto de Pesquisa e Formação Indígena Iepé y el Instituto del Bien Común (IBC). El proyecto facilitó, a través de un trabajo previo de sistematización y acompañamiento metodológico, un intercambio de experiencias entre organizaciones indígenas, organizaciones de la sociedad civil nacionales e internacionales, y autoridades ambientales de Colombia, Brasil y Perú, alrededor de temas de gestión territorial y gobernanza ambiental.

La iniciativa fue financiada, en parte, por el Programa Paisajes Sostenibles de la Amazonia (ASL, por sus siglas en inglés). El ASL es financiado, a su vez, con recursos del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF) y tiene como objetivo proteger la biodiversidad de importancia global e implementar políticas de promoción del uso sostenible del suelo y la restauración de la cobertura vegetal nativa de la Amazonia. ASL comprende cuatro proyectos nacionales ejecutados por los gobiernos de Brasil, Colombia y Perú, además de un proyecto para la coordinación regional. Apoyar procesos e intercambios regionales en torno a la gobernanza que contribuyan a la planeación sostenible y concertada de los paisajes protegidos y productivos del territorio, así como el fortalecimiento de las identidades culturales de la Amazonia, hacen parte de los ejes centrales del ASL.

Este informe resume los resultados y reflexiones principales generadas en este encuentro histórico, el cual ayudó a construir conocimiento conjunto y alianzas regionales para el futuro de los Territorios Indígenas y Áreas Naturales Protegidas en el Noroeste Amazónico.

¹ Deforestación en la Amazonía (1970-2013) / RAISG Red Amazónica de Información Socioambiental Georreferenciada. São Paulo: Instituto Socioambiental, 2015. Varios colaboradores. ISBN 978-85-8226-028-9



Conversaciones del mundo: El intercambio de experiencias como apuesta metodológica

El contexto actual en la región del Noroeste Amazónico, las presiones que incrementan y, al mismo tiempo, las ventanas que se abren para construir nuevos caminos, nos ubican en un momento coyuntural para la gobernanza de los Territorios Indígenas y las Áreas Naturales Protegidas. ¿De qué manera las diversas visiones de manejo se articulan en el ordenamiento de estos territorios? ¿Qué propuestas metodológicas prevalecen en la concertación de estas diferentes visiones y qué aprendizajes se derivan de su aplicación? ¿Qué dificultades enfrenta la construcción participativa y polifónica del ordenamiento territorial en cada Estado? ¿Qué tipo de respuestas o soluciones se han construido para superar estas dificultades?

Para hallar las respuestas a estos interrogantes estructurales, nació en 2018 el programa **Conversaciones del Mundo** de la Fundación Gaia Amazonas, el cual promueve la unión de esfuerzos entre organizaciones indígenas y de la sociedad civil en diferentes países para ir fortaleciendo la gobernanza de los Territorios Indígenas y las Áreas Naturales Protegidas. El programa se enfoca en el intercambio de experiencias, entendido como un diálogo entre pares quienes participan de forma voluntaria y cimentada en la confianza, para compartir experiencias, conocimientos, emociones, apuestas metodológicas y hallazgos conceptuales. El intercambio, a través de conversaciones y actividades enfocadas en el compartir, se plantea como ruta metodológica para buscar aprendizajes y gestionar el conocimiento conjunto en favor de la gobernanza fortalecida de los pueblos indígenas. Entidades públicas y organizaciones de la sociedad civil de los países que participan también se articulan a este diálogo para ir identificando los principales retos de

conservación y desarrollo en los Territorios Indígenas.

El primer encuentro **Conversaciones del Mundo I**, tuvo lugar en julio de 2018, en el centro de formación El Cocotal, en La Pedrera (Amazonas – Colombia), entre delegaciones de comunidades indígenas y organizaciones de la sociedad civil de **Colombia, Myanmar y Paraguay**, apoyados por la Fundación Rainforest Norway. Organizaciones de los tres países intercambiaron en este encuentro sus historias sobre el territorio, procesos, iniciativas exitosas, lecciones aprendidas y conocimientos ancestrales sobre el cuidado y manejo de los bosques tropicales. Este encuentro evidenció que, *“aunque hay diferencias de universos culturales y procesos históricos, hay temas en común que trascienden las fronteras políticas y de lenguaje, y tocan hondamente el centro de la agenda actual de los pueblos indígenas frente a su resistencia activa para salvaguardar sus conocimientos tradicionales como base de la construcción de sus planes de manejo ambiental y políticas territoriales”*².

Sobre esta apuesta en común, tuvo lugar en febrero de 2019 en Leticia, (Amazonas – Colombia), el segundo encuentro **Conversaciones del Mundo II**, cuyos resultados se recogen en el presente informe. Organizaciones indígenas y de la sociedad civil de **Colombia, Brasil y Perú**, apoyados por el Programa Paisajes Sostenibles de la Amazonia, se reunieron para nutrirse del conocimiento acumulado fruto de experiencias individuales y colectivas, y para convertir los aprendizajes en conocimiento global, de común entendimiento y útil para responder en alianza a los desafíos que el escenario regional político, económico y social plantea hoy en día.

² F. von Hildebrand, 2018. “Conversaciones del Mundo: Myanmar, Paraguay, Colombia. Sobre el reconocimiento de los derechos y territorios indígenas: experiencias, herramientas y aprendizajes”, página 4.



Marco conceptual y trabajo preparativo: Gobernanza, metodologías y alianzas

El encuentro Conversaciones del Mundo II empezó a planearse en septiembre de 2018, planteando un encuentro entre líderes y lideresas indígenas de Brasil, Perú y Colombia, acompañados por la Fundación Gaia Amazonas (Colombia), el Instituto Socioambiental (ISA) (Brasil, Rio Negro), el Instituto de Pesquisa e Formação Indígena Iepé (Brasil, Amapá) y el Instituto del Bien Común (IBC) (Perú)-organizaciones de la sociedad civil en los tres países con trayectorias largas y procesos consolidados-, así como otras instituciones invitadas en tanto observadoras.

Para este encuentro se definió como objetivo principal generar un diálogo y aprendizajes a partir del intercambio de experiencias de cada delegación, con miras a contribuir a una gobernanza ambiental y territorial fortalecida del Noroeste Amazónico. En conjunto, Gaia, ISA, Iepé e IBC definieron un marco conceptual y temático resumido en los siguientes tres ejes:

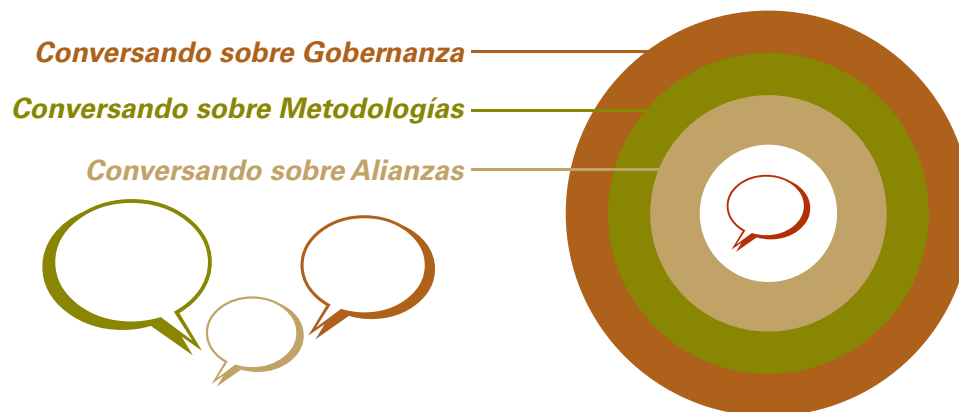


Figura 1 . Marco conceptual del encuentro

El primer eje, *Conversando sobre Gobernanza*, buscó profundizar sobre este concepto y lograr una reconstrucción conjunta del mismo, resaltando el papel de las organizaciones indígenas en la mirada de otras instituciones y actores que son parte de y afectan la gobernanza sobre sus territorios. Así mismo, buscó resaltar los retos y oportunidades que puede implicar, para las organizaciones indígenas, el lidiar en el día a día con la multitud de figuras político-administrativas, actores e instrumentos de gestión territorial que inciden en la gobernanza de sus territorios. El territorio y su gestión, tanto tradicional como institucional, fueron elementos clave de este espacio alrededor de los cuales giraron las conversaciones.

El segundo eje, *Conversando sobre Metodologías*, buscó generar el intercambio de experiencias

desde lo metodológico, el cómo de los procesos en las comunidades y de los proyectos que llevan a cabo las organizaciones indígenas. El propósito fue fomentar una reflexión ética y política sobre, no solo las herramientas usadas en terreno, sino el impacto que estas metodologías de trabajo tienen sobre las comunidades. En los espacios de este eje se incluyeron los procesos que los participantes indígenas seleccionaron para compartir, identificando cómo estos procesos surgieron, cómo se llevaron a cabo, qué lecciones surgieron, cuál es la sostenibilidad de los resultados, entre otros aspectos. El análisis se promovió de manera abierta y crítica, buscando además ofrecer las experiencias como oportunidades para ser ampliadas, adaptadas o replicadas por otras organizaciones participantes del encuentro.





El tercer eje, *Conversando sobre Alianzas*, buscó primero, a partir de las reflexiones generadas en los dos anteriores espacios, introducir la necesidad de crear alianzas, no solo con otras organizaciones indígenas, sino con muchos de los actores que inciden en la gobernanza de sus territorios. Segundo, este eje buscó generar una reflexión sobre las dificultades que implica construir un tejido de alianzas, así como los ingredientes clave para una alianza exitosa. Finalmente, el propósito fue detallar conjuntamente los lineamientos estratégicos de una alianza futura entre las organizaciones presentes en el encuentro.

Después de definir conjuntamente este marco conceptual y los enfoques principales que cada eje propone, el trabajo preparativo para el encuentro Conversaciones del Mundo II prosiguió con una selección de las experiencias y procesos concretos que las delegaciones participantes deseaban compartir, y con la sistematización de estas a partir de unas preguntas guía.

En el Anexo 1 se encuentra la Ficha para la documentación de la experiencia, una herramienta desarrollada para facilitar la sistematización y que buscó generar unas reflexiones previas desde las organizaciones de la sociedad civil (Gaia, ISA, Iepé e IBC) que acompañaron estos procesos. Algunas de las preguntas clave en esta herramienta fueron:

- ▲ ¿Qué acciones y estrategias se llevaron a cabo para fortalecer la gobernanza por parte de los indígenas?
- ▲ ¿Cuáles fueron los principales retos y dificultades a enfrentar?
- ▲ ¿Cómo es la participación de mujeres y hombres en la experiencia? ¿Se reconocen de

manera diferenciada los conocimientos y prácticas propias de hombres y mujeres en materia de gestión del territorio?

- ▲ ¿Cómo se toman las decisiones para definir los participantes en la implementación?
- ▲ ¿Cómo se vinculan las visiones o sistemas de conocimientos de los pueblos indígenas en el diseño metodológico y su implementación?
- ▲ ¿Con qué capitales (recursos, personas, dinero, tiempo) contaba la organización al inicio del proceso? ¿Qué capitales identificaron que se necesitaban y qué estrategias idearon para conseguirlos?
- ▲ ¿Qué capacidades se fortalecieron en el desarrollo de la experiencia?

A partir de estas preguntas, y teniendo en cuenta el número de organizaciones y de países participantes, en los meses antes del encuentro se trabajó en seleccionar y sistematizar ocho experiencias en total, dos por Colombia, dos por Perú y cuatro por Brasil³. Para que cada delegación pudiera seleccionar los procesos más valiosos se establecieron unos criterios guía:

- ▲ Que las experiencias seleccionadas hayan tenido un impacto formativo y hayan fortalecido o generado nuevas capacidades en las personas que han sido parte del proceso.
- ▲ Que hayan promovido el diálogo entre géneros y hayan gozado de la participación de mujeres y hombres.
- ▲ Que hayan aportado a la resolución o incrementado la resiliencia frente a una o varias dificultades, conflictos o amenazas.

³ En el caso de Brasil se seleccionaron cuatro experiencias debido a su extensión, el número de organizaciones involucradas y la diversidad geográfica, social y cultural de los pueblos indígenas vinculados.





Resultado de este trabajo previo fue la selección y sistematización, por las diferentes delegaciones, de los siguientes ocho procesos, escritos y documentados como se pueden encontrar en las fichas del Anexo 2 para que, hoy en día, se puedan compartir con muchas otras organizaciones:



Asociación de Capitanes Indígenas del Mirití Amazonas (ACIMA) y Fundación Gaia Amazonas: **Fortalecimiento de la transmisión de conocimientos de las mujeres del Mirití para su incidencia efectiva en la gobernanza de sus territorios.**



Las Asociaciones de Autoridades Tradicionales de los ríos Mirití (ACIMA), Yaigojé Apaporis (ACIYA y ACIYAVA), Pira Paraná (ACAIPÍ), Bajo Caquetá (AIPEA) y la Fundación Gaia Amazonas: **Construcción de una estrategia de gobernanza para los pueblos indígenas del Macroterritorio del Nororiente Amazónico colombiano en el marco de los retos y oportunidades del posconflicto.**



Federación de las Organizaciones Indígenas del Río Negro (FOIRN), Asociaciones Indígenas locales y el Instituto Socioambiental (ISA), así como algunos chefs reconocidos en Brasil como Alex Atala: **Proyecto de desarrollo de cadenas de valor e iniciativas productivas.**



Federación de las Organizaciones Indígenas del Río Negro (FOIRN), Asociaciones Indígenas locales, Instituto Socioambiental (ISA): **Proyecto de Investigación Intercultural / PMAC y la formación de Agentes Indígenas de Manejo Ambiental.**



Diferentes comunidades Wajãpi y Iepé: **Formación de Agentes Socioambientales Wajãpi (ASA).**



Diferentes comunidades Wajãpi y Iepé: **Apoyo a la descentralización de los pueblos Wajãpi.**

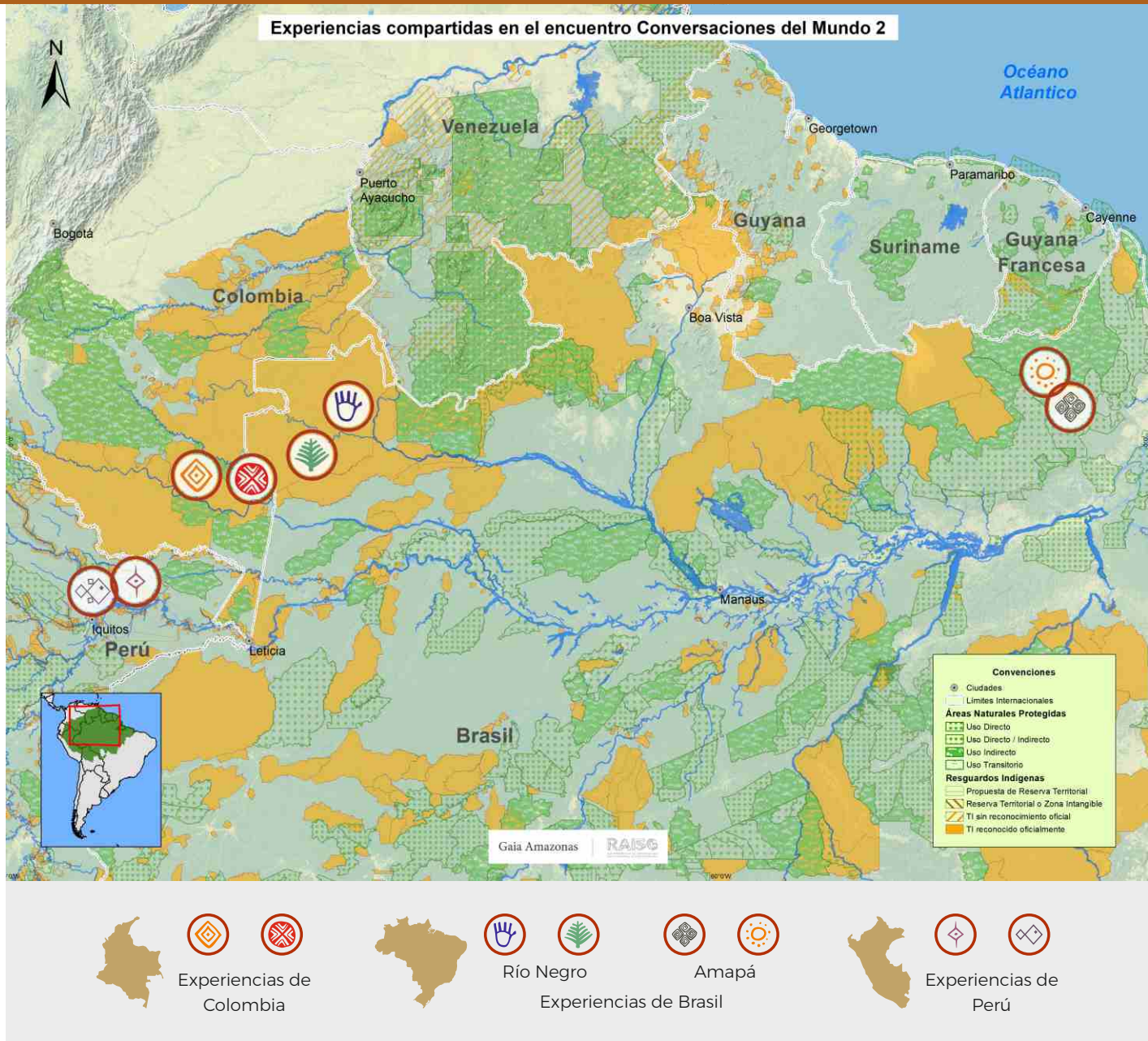


Federación de Comunidades Nativas del Ampiyacu (FECONA), Federación de Pueblos de los ríos Oroza y Apayacu (FEPYROA), Instituto del Bien Común (IBC), Gobierno Regional de Loreto (GOREL), Comité de Gestión del Área de Conservación Regional Ampiyacu Apayacu: **Gobernanza del territorio en el Área de Conservación Regional Ampiyacu Apayacu (ACR AA) y su zona de influencia.**



Comité Local de Vigilancia Pesquera Artesanal (COLOVIPAS), Comité de Vigilancia Pesquera (COVIPAS), Dirección Regional de Producción (DIREPRO- autoridad pesquera), Instituto del Bien Común (IBC): **Gobernanza Pesquera en las cuencas del Ampiyacu, Apayacu y Putumayo.**





Es a partir de esta selección y sistematización de las experiencias, que se fueron definiendo también los participantes indígenas del encuentro, incluyendo los líderes y lideresas que fueron parte integral de los procesos seleccionados, para que pudieran compartir con otros compañeros indígenas sus reflexiones y experiencias de primera mano.

En los meses anteriores al encuentro, las organizaciones de la sociedad civil que iban a acompañar a las delegaciones de líderes y lideresas indígenas – Gaia, ISA, Iepé e IBC – prepararon también un documento analizando los principales retos a la gobernanza ambiental de los pueblos indígenas amazónicos en el contexto de Colombia, Brasil y Perú (Anexo 3). Este análisis fue clave para la preparación de las metodologías de facilitación y para contextualizar los ejercicios que se desarrollaron durante el encuentro.

A partir de estos insumos, durante el mes de diciembre de 2018 y enero de 2019, se diseñaron varios ejercicios y metodologías lúdicas para incluir en el encuentro, enfocadas en generar un espacio de confianza y amistad entre los participantes que facilitara las reflexiones críticas y alianzas futuras.

En la siguiente sección se resume el desarrollo de cada parte del encuentro, empezando por detallar la metodología que guió las discusiones, y sintetizando las reflexiones clave que surgieron durante el mismo.





Desarrollo y reflexiones clave durante el encuentro

Al encuentro participaron los líderes y lideresas directamente involucrados en los procesos de las ocho experiencias⁴:

- ▲ Por parte de Colombia, participaron líderes y lideresas de las siguientes organizaciones indígenas: Asociación de Capitanes y Autoridades Tradicionales Indígenas del río Pirá Paraná (ACAIFI), Asociación de Capitanes Indígenas del Yaigojé Apaporis (ACIYA), Asociación de Capitanes Indígenas del Mirití Amazonas (ACIMA) y Asociación de Autoridades Indígenas de la Pedrera Amazonas (AIPEA), acompañados por la Fundación Gaia Amazonas.
- ▲ Por parte de Brasil, región de Río Negro, participaron líderes y lideresas de las organizaciones indígenas Federação das Organizações Indígenas do Rio Negro (FOIRN), Associação das Comunidades Indígenas do Médio Rio Negro (ACIMIRN) y Associação Baniwa e Koripako (NADZOERI), acompañados por ISA.
- ▲ Por parte de Brasil, región de Amapá, participaron representantes del pueblo indígena Waiãpi pertenecientes a las organizaciones Conselho das Aldeias Wajãpi (APINA), Associação dos Povos Indígenas Waiãpi Triângulo do Amapari (APIWA-TA) y Associação Wajãpi Terra, Ambiente e Cultura (AWATAC), acompañados por lepé.
- ▲ Por parte de Perú, las organizaciones indígenas: Federación de Comunidades Nativas del

Ampiyacu (FECONA), Federación de Pueblos Yaguas del río Ampiyacu (FEPYRA) y Federación de Comunidades del Bajo Putumayo (FECOIBAP), acompañados por el Instituto del Bien Común (IBC).

También estuvieron presentes representantes de otras organizaciones indígenas como:

- ▲ Consejo Regional Indígena del Medio Amazonas (CRIMA)
- ▲ Asociación de Autoridades Tradicionales y Cabildos de los pueblos Indígenas del Municipio de Leguízamo y Alto resguardo Predio Putumayo (ACILAPP)
- ▲ Coordenação das Organizações Indígenas da Amazônia (COIAB)

Al mismo tiempo fueron invitados representantes de la cooperación internacional y sociedad civil, así como instituciones del Estado colombiano:

- ▲ Parques Nacionales Naturales (PNN)
- ▲ Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS)
- ▲ Programa Paisajes Sostenibles de la Amazonia (ASL)
- ▲ Chicago Field Museum
- ▲ Alliance for Ecosystem Connectivity
- ▲ Fundación Etnollano
- ▲ Gordon & Betty Moore Foundation
- ▲ Fundación para la Conservación y Desarrollo Sostenible (FCDS)
- ▲ The Nature Conservancy (TNC)

⁴ Un listado completo de participantes se puede encontrar en el Anexo 4.

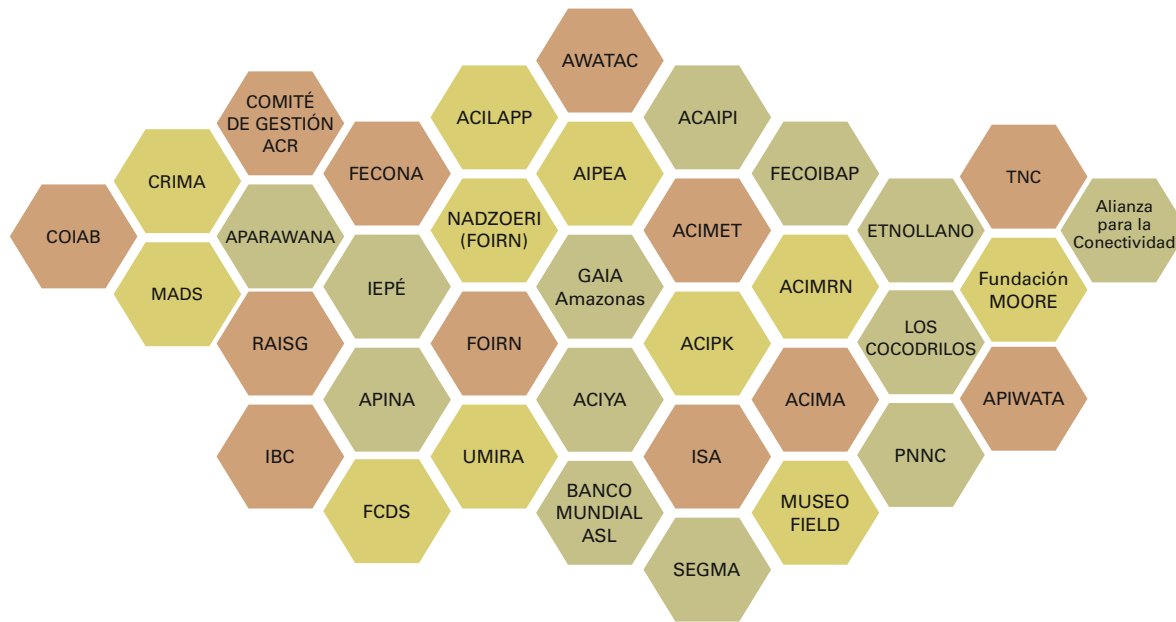


Figura 2 . Instituciones participantes en el encuentro Conversaciones del Mundo II

Recorrido conjunto: Conocernos y comparar las historias de nuestro territorio

El encuentro se abrió con una reflexión en grupo sobre el recorrido individual que cada persona hizo para llegar allí. Los participantes se presentaron, en tanto personas y organizaciones, y ubicaron en un mapa grande su lugar de origen. En conjunto se reflexionó sobre los propósitos del encuentro, los objetivos acordados conjuntamente en cada día de la agenda, y sobre cómo aprovechar mejor los días juntos.

Para facilitar esta reflexión, la presentación de cada uno se acompañó con una dinámica donde los participantes recibieron un hilo de chambira (*Astrocaryum chambira*), el cual representaba el recorrido individual de cada persona para llegar al encuentro. Mientras se presentaba, cada persona iba amarrando su hilo al de la persona a su lado, resultando así, al final, todo el grupo con un solo hilo que evocaba el nuevo recorrido conjunto, formado entre todos y perteneciéndole a todo el colectivo. Esta metáfora permitió reconocer el valor de la historia, recorrido y vivencias personales y de cada delegación, para así establecer el camino conjunto como una suma de estas experiencias individuales.

Para profundizar en el conocimiento de los recorridos de cada delegación, en la mañana del primer día se hizo también una construcción conjunta de una línea de tiempo donde se ubicaron hitos de las historias de los Territorios Indígenas de cada país. El propósito fue resaltar la importancia de otras vivencias e historias, y dar valor a aquellos momentos clave en el reconocimiento de derechos indígenas en el contexto particular de cada país, los cuales difieren muchas veces de la versión oficial. Además, se identificaron, desde el inicio, hitos y retos comunes entre las delegaciones y los tres países, lo cual permitió empezar el encuentro acordando, como una de las metas finales, el establecimiento de lineamientos conjuntos de trabajo.

“Cada uno de nosotros tiene una historia propia, aquí nos unimos para crear una historia conjunta.”

“Tenemos expectativas compartidas para el encuentro: conocernos más, conocer nuevas herramientas para el manejo del territorio, generar alianzas y trabajos conjuntos.”



El Río de la Vida: Intercambio de experiencias y metodologías usadas en terreno

El encuentro siguió con una feria de experiencias, en la cual los ocho procesos que las delegaciones escogieron compartir se instalaron en el espacio, en forma de estaciones de un camino común que los participantes recorrieron durante los primeros dos días. En cada estación rotaban grupos de participantes, los cuales se sentaban a escuchar y preguntar a los líderes y lideresas indígenas sobre sus experiencias.

Esta feria en forma de recorrido de conocimientos locales permitió poner en circulación aprendizajes, reconocer modos y formas de responder colectiva o individualmente a problemáticas, y valorar sistemas de pensamiento procedentes de diversos territorios. Se propició el relacionamiento horizontal entre actores directamente involucrados e interesados, volviendo del asesor/facilitador un espectador, mientras que el actor local fue la voz empoderada. Conocer cómo cada una de las delegaciones ha abordado retos similares en su territorio y encontrado soluciones basadas en el potencial local y propio, actuó como un dispositivo para construir nuevo conocimiento. Así, los procesos asociados con la gobernanza indígena en Brasil, Colombia y Perú pudieron manifestarse desde la voz de sus protagonistas locales.

El recorrido que todos los participantes tuvieron que hacer, rotando y sentándose en cada estación, profundizando y preguntado a los protagonistas de las experiencias, se denominó el Río de la Vida, siendo el río el elemento común y vital en todas las comunidades amazónicas. Por este transita la vida, los haceres cotidianos de hombres y mujeres en busca del alimento material familiar, comunitario. Pero también, por estos caminos líquidos, transita el pensamiento de los sabedores tradicionales, ofreciendo salud espiritual a la gente. El título también aludió al fluir por el relieve del territorio, lo que nos llevó a pensar en cómo navegamos juntos (colectivos) para buscar el alimento que sacia un "hambre" (necesidad), y en

“La investigación propia, aquella que dialoga con conocimientos culturales, es un instrumento para la salvaguarda de los sistemas de conocimiento indígenas y del territorio.”

“La revitalización de los conocimientos propios frente a retos actuales es fundamental para motivar a las nuevas generaciones a que sigan replicando sus prácticas culturales. Resulta clave para la gobernanza territorial y ambiental fortalecer los sistemas regulatorios propios para el manejo de los recursos naturales.”





“Dar respuesta a los conflictos ambientales implica abordar las causas sociales. Esto repercute en una mayor organización social y en la propuesta de nuevas figuras de liderazgo que dialogan con diferentes actores indígenas y no indígenas.”

cómo llegamos hasta el puerto con ese “alimento” esperados; es decir, cómo nos organizamos, cómo participamos, cómo usamos nuestros conocimientos y los de otros para encontrar ese alimento, cómo superamos las cachiveras (dificultades) que hallamos en nuestro navegar, esos obstáculos que nos impone el reto de superarlos.

Conocer las experiencias usando esta metáfora del río de la vida permitió a los participantes aproximarse, no solo desde los logros de sus experiencias de gobernanza, sino explorando el cómo y la manera en que se dieron los pasos para resolver la situación o problema que dio origen a la experiencia.

Con esta finalidad se plantearon muchas preguntas críticas que inspiraron la narrativa de las experiencias y estimularon la conversación sobre éstas, reflexionando sobre lo ético, lo político y lo metodológico presente en los procesos.

En cada rotación, participantes de las diferentes delegaciones pudieron reconocerse a sí mismos en las experiencias de otras delegaciones, y legitimar los aprendizajes que han logrado en sus territorios y organizaciones al compartirlos con los demás. De lo más impactante para los participantes fue, conociendo las experiencias de los demás, identificar retos y temáticas comunes.

Los insumos de estos espacios, en los primeros dos días, sirvieron para nutrir un documento analítico relacionado con las experiencias y, en particular, la interculturalidad inherente en ellas, que se preparó por parte del equipo del proyecto (ver Anexo 5⁵).

Finalmente, el intercambio en los primeros dos días, produjo también elementos clave que enriquecieron y llevaron de manera natural a los ejercicios y reflexiones que seguían en la agenda, alrededor de los temas de gobernanza y alianzas.

“El fortalecimiento organizativo impacta positivamente la gobernanza, la soberanía y el bienestar de los pueblos indígenas. Así se empoderan roles y redefinen de acuerdo a los retos actuales.”

“Es necesario contar con apoyos técnicos y apoyos financieros sostenibles para continuar con los procesos en el territorio que son de mediano y largo plazo.”

“Las figuras de protección como parques naturales y mosaicos pueden construirse desde la visión indígena.”

⁵ N.C. Zamora, 2019, “Apreciaciones sobre la interculturalidad presente en las experiencias de gestión territorial, de formación y enfoque de género en la Amazonia”



Hilos de gobernanza: Mapear actores, relaciones y redes estratégicas

El tercer día del encuentro tuvo como propósito mapear y reflexionar sobre los actores, redes y conceptos relacionados con la gobernanza territorial y ambiental. Varios ejercicios lúdicos, así como un trabajo en grupo de construcción participativa de cartografía social, seguido por una plenaria, se desarrollaron en este día con el propósito de responder a preguntas como: ¿Qué es la gobernanza en teoría y en la realidad? ¿Cómo opera la gobernanza desde la gestión político-administrativa del territorio? ¿Cómo los pueblos indígenas han respondido a esta gestión multinivel? ¿Cómo construimos la gobernanza desde la visión indígena? ¿Cuáles son los actores clave con los cuales nos relacionamos en el ejercicio de la gobernanza?

Para ilustrar el concepto de gobernanza en tanto red de relaciones, y para poder reconstruirlo de manera conjunta, se desarrolló un ejercicio con hilos de diferentes calibres, colores, elasticidad y fragilidad. En parejas, cada uno sosteniendo un extremo del hilo, los participantes tuvieron que “protegerlos” de las “presiones y amenazas”, tanto internas como externas (personificadas estas por personas que querían romper dichos hilos), ilustrando así la multitud y diversidad de relaciones que las organizaciones indígenas tienen que sostener en su día a día, y las diferentes presiones que buscan debilitar o romper tales relaciones.

Este ejercicio produjo reflexiones muy profundas por parte de los participantes indígenas, relacionadas con la responsabilidad y capacidad necesaria para sostener relaciones, permitiendo aproximarse a los conceptos de “gobernanza”, “alianzas”, “aliados” y “presiones”, partiendo de los procesos, sin caer en la dicotomía de bueno versus malo.

También, en este tercer día, se desarrolló un taller en grupos, seguido por una plenaria, donde cada delegación trabajó con cartografía mapeando la red de actores, instrumentos de gestión e instancias de coordinación que inciden en la gobernanza de su propio territorio. Los mapas que resultaron permitieron tener un panorama amplio de las acciones que se están llevando a cabo desde diferentes frentes en cada una de las regiones, lo cual facilitó el entendimiento de los intereses variados que se tienen sobre los territorios, tanto desde varias instituciones de los Estados como de las diferentes organizaciones de la sociedad civil y de cooperación frente a las necesidades reales de las comunidades y organizaciones indígenas, así como los entrecruces y a veces contradicciones de dichos intereses en los territorios. Esto llevó a una reflexión en torno a la importancia de fortalecer la gobernanza en la base para que, desde allí, sea posible armonizar y articular los diferentes niveles de gobernanza en pro del bienestar integral de sus territorios.

Los grupos se enfocaron en identificar y mapear, en las áreas de influencia de las delegaciones presentes, tres elementos esenciales de esta red en sus territorios:

“Es importante que las ONG se articulen, complementen y coordinen propuestas, acciones y políticas en los territorios.”

“Cuando vemos las relaciones entre los actores, instrumentos y las instituciones en los territorios, identificamos oportunidades y vacíos desde una perspectiva regional.”

“Las presiones que enfrenta la Amazonia no dan tiempo, y por esta razón es que debemos avanzar en construir una visión regional.”



i) Actores: instituciones públicas, organizaciones de la sociedad civil, organismos de cooperación u otro tipo de actores con influencia en la gobernanza de los territorios.

ii) Instancias: espacios de participación y toma de decisiones.

iii) Instrumentos: planes de gestión u otro tipo de instrumentos de planeación, gestión y uso del territorio.

Los mapas que resultaron permitieron, primero, considerar la gobernanza no tanto en lo abstracto sino en lo concreto como una red de múltiples relaciones que están implícitas en la gestión de los territorios. Segundo, permitieron entrever diferentes formas de interacción y coordinación entre actores, lo cual llevó, de manera natural, a hablar de la necesidad de alianzas. Tercero, permitieron visibilizar la multitud de figuras político-administrativas, actores, instancias e instrumentos de planificación con los cuales tienen que lidiar en el día a día las organizaciones indígenas para la gestión de sus territorios. En el Anexo 6 se pueden encontrar los mapas y en el Anexo 7 la tabla sistematizada que resultaron de este ejercicio.

También, en lo específico de cada país, este espacio permitió trazar similitudes y diferencias en aspectos como la presencia del Estado, presencia de otros actores legales o ilegales, así como presencia de organizaciones de la sociedad civil y organismos internacionales. Por ejemplo, en el Noroeste Amazónico se evidenció, en su totalidad, una escasa o poco efectiva presencia del Estado y una fuerte presencia de ONG y organismos de cooperación internacional alrededor de ciertos espacios geográficos, tales como Áreas Naturales Protegidas y Territorios Indígenas.

Los mapas, insumos y reflexiones clave que resultaron de los ejercicios de este tercer día se usaron para complementar un análisis que profundiza sobre aspectos y niveles de gobernanza, desarrollado por parte del equipo del proyecto (Anexo 8)⁶.

Finalmente, los ejercicios y espacios enfocados en temas de gobernanza condujeron las conversaciones e intercambios del encuentro, de manera natural, hacia el tercer tema de enfoque, el de trabajo conjunto y alianzas.

“Debemos hacer un esfuerzo conjunto de gestión de la información, saber comunicarla y hacerla disponible para tomar decisiones informadas.”




“En la región hay un potencial de intercambios para construir modelos exitosos y oportunidades de cómo nos vemos juntos en grandes territorios.”

“Hacen falta instancias que articulen diferentes figuras e instrumentos para gestionar una gobernanza integrada: transfronterizos, mosaicos, corredores socio-ambientales.”

⁶ M.I. Valderrama, 2019. “Principales retos para la gobernanza de los Territorios Indígenas del Noroeste Amazónico”



Tabla sistematizada resultado de los ejercicios de gobernanza: Actores, Instancias e Instrumentos identificados con incidencia en la gobernanza de los territorios indígenas y áreas protegidas.

País	Actores	Instancias	Instrumentos
 Colombia	Municipios (Taraira y Mitú) Gobernaciones (Vaupés y Amazonas) Ministerio de Cultura Parques Nacionales Naturales CAR (Corpoamazonía y CDA) ICBF IDER ONIC OPIAC Fundación Natura Fundación Gaia Amazonas AATI	Mesa Regional Amazónica (MRA) Mesa Permanente de Concertación Indígena (MPCI) Encuentros macroterritoriales Asambleas zonales	Plan de Manejo Ambiental (ACAIP) Plan Especial de Salvaguardia (ACAIP) Sistema de Ordenamiento Territorial y Ambiental (ACIMA) Planes de Vida (AATI) Régimen Especial de Manejo (REM)-Resguardo Parque Yaigojé Apaporis Planes de Manejo PNN Plan de Desarrollo Departamental Planes de Desarrollo Municipales Planes de Ordenamiento Municipales Plan Nacional de Desarrollo
 Perú	IBC WCS FIKAPIR OISPE FEPYRA FECONA FECOTIBA FEPIROA FECONARINA FECONATIYA AIDSESP ORPIO SERNANP OSINFOR SERFOR PEDICP FISAFILPA UGEL CECAMA SPDA Comités de vigilancia pesquera Gobierno Regional de Loreto Entidades de salud municipal (Pebas, Yaguas, Putumayo) Israelitas	Congresos y asambleas Comités de gestión Consulta previa Encuentros Comisión Ad hoc Comisión Ambiental Municipal	Planes de vida Planes de monitoreo pesquero Planes de manejo pesquero Presupuestos participativos Planes maestros Planes concertados Planes de manejo de fauna y forestal Planes de vigilancia Estatutos de comunidades y federaciones
 Brasil	ASIBA FAM-BNDES FOIRN (coordinaciones) APIB COIAB APA NADZOERI ACIMRN CCPIO APOIAMP AWATAC Gobiernos municipales Empresas mineras Distrito de saúde Distritos (Cucuí- Muira) Ejército Policía Diócesis Salesiana Evangélicos Greenpeace New Tribes Fondo Amazonia Estado Amapá Ministerio Público Federal APINA FUNAI ICM-BIO ISA Iepé WWF FAB CIMI FUNBIO RCA	FOIRN (coordinaciones) Conselhos estaduais Comité Gestor Sistema Agrícola R.N. Consejo Consultivo de Mosaico de Áreas Protegidas Consejos extractivistas	PGTA PNGATI Protocolos de consulta y consentimiento previo Plano de visitação Plano de manejo de pesca Plano de ordenamiento turístico de pesca deportiva Plano de manejo de parque (en construcción) Plano Diretor S.G.C. (municipal) Territorios etno-educacionales Plan de salvaguarda Política de salvaguarda PNAE Plano de Ação Acuerdo comunidad Wajapi Mosaico (unidad para gestión sostenible)



Salida de integración y conversa: Otras maneras de conocer

En la mañana del cuarto día del encuentro, el grupo de participantes compartió una salida de integración en una reserva en las afueras de Leticia. Esta salida permitió otro tipo de acercamiento entre los participantes por medio del intercambio espontáneo de conocimientos y experiencias cotidianas en medio de un paisaje natural. Conocerse y escucharse por fuera de las dinámicas técnicas del evento, permitió que los participantes comprendieran y discutieran en un lenguaje cotidiano los aspectos más “humanos” de las experiencias.

Al regresar, cinco invitados⁷ lideraron una conversación, ideada para complementar los ejercicios lúdicos anteriores y poner otras voces a conversar acerca de las discusiones entre líderes y lideresas indígenas de los tres primeros días. El objetivo fue generar una reflexión entre las organizaciones locales indígenas e instituciones aliadas acerca de nuevos retos de carácter regional que enfrentan los pueblos y Territorios Indígenas en la Amazonia, así como posibles estrategias conjuntas para abordarlas.

La conversación se tituló “*Amenazas y presiones invisibles: retos regionales*,” y se centró en “otros” retos geopolíticos de la región, más allá de las presiones de deforestación y degradación más comúnmente conocidas. La conversación inició con un resumen del contexto histórico y político a cargo del profesor Germán Palacio de la Universidad Nacional de Colombia (sede Amazonia), quien, además, moderó la conversación y, de manera acertada, dirigió preguntas específicas a cada panelista permitiendo tejer las distintas voces y perspectivas sobre la mesa.

⁷ Los invitados fueron escogidos considerando que el grupo fuera representativo tanto por país, como de instituciones y grupos poblacionales



Los invitados e invitadas en la conversación reflexionaron alrededor de las siguientes preguntas:

- ▲ **Martín von Hildebrand, Fundador y Presidente de la Fundación Gaia Amazonas (Colombia):** Históricamente hemos hablado de un grupo específico de presiones: minería, deforestación, etc. Y nos hemos basado en estas presiones para tomar decisiones sobre la gestión socioambiental del territorio en el Noroeste Amazónico. Teniendo en cuenta el contexto actual, ¿podemos hablar del surgimiento de otro tipo de presiones sobre las cuales deberíamos estar conversando?
- ▲ **Luis Donisete, Director de Iepé (Brasil):** ¿El contexto regional de cambios de gobierno en los países del Noroeste Amazónico afecta la gobernanza de la Amazonia? En este nuevo contexto, ¿qué tipo de acciones y alianzas podemos promover para fortalecer la gobernanza y bienestar de las poblaciones locales?
- ▲ **Ana Rosa Sáenz, Coordinadora del Programa Putumayo Amazonas IBC (Perú):** Dada su experiencia en procesos desarrollados en territorios transfronterizos, ¿cómo fortalecer acciones de coordinación y construcción conjunta en zonas de frontera?
- ▲ **Rufina Román, Secretaria general del Consejo Regional Indígena del Medio Amazonas CRIMA (Colombia):** ¿Cómo ve el papel de las mujeres frente a las nuevas presiones sociales y ambientales que se están presentando en la región?
- ▲ **Paulina G. Arroyo, Programa Andes – Amazonia, Fundación Moore (Estados Unidos):** ¿Cuál puede ser el papel de la cooperación internacional en fomentar un análisis crítico que toma en consideración estas nuevas dinámicas? ¿Qué nuevos espacios de coordinación o diálogo entre cooperantes se pueden crear?

Esta reflexión colectiva resultó especialmente relevante en el contexto de los gobiernos recientemente electos en los países de la región, su relación con los países vecinos y lo que estos desarrollos políticos implican para la conservación ambiental y protección de derechos indígenas hoy en día.

Algunas de las amenazas “invisibles” y necesidades identificadas por los panelistas en sus respuestas, así como por los comentarios y preguntas de los participantes se encuentran a continuación. Vale la pena anotar que, en sincronía, los líderes y lideresas indígenas las denominaron “invisibles porque nadie quiere verlas”:

- ▲ La noción occidental de los recursos naturales como objetos para explotar sigue dominando en muchos círculos de la sociedad y los gobiernos, lo cual crea tensión con la idea central del trabajo de organizaciones indígenas y de muchas organizaciones de la sociedad civil, quienes atribuyen mayor valor a los bosques en pie.
- ▲ Es necesario que organizaciones indígenas y de la sociedad civil desarrollen conjuntamente un nuevo discurso y formas de diálogo que

“Para terminar esta importante reflexión: hoy tenemos acceso a la visión de que somos parte de la naturaleza, entendiendo la cosmología indígena del flujo de la energía vital. La visión extractiva trae enfermedad. Eso es la visión tradicional. Nos estamos dando cuenta que tenemos que ir hacia allá. Ya la corte reconoció el Amazonas como sujeto de derechos. Somos parte de la naturaleza y la naturaleza también tiene derecho. En ese sentido, tenemos la necesidad de vernos como naturaleza.”





permita la articulación con otros actores y procesos, la concientización masiva sobre la importancia de los territorios indígenas y el acercamiento con gobiernos y tomadores de decisiones.

- △ El entendimiento parcial que aún tienen las organizaciones indígenas presentes, de cómo funciona la cooperación internacional y sus flujos de financiamiento, ha limitado sus posibilidades de incidencia y participación en los proyectos que se financian en varios sectores.
- △ Las fronteras político administrativas de los países amazónicos, muchas veces no concuerdan con la manera en que los pueblos indígenas conciben el territorio, lo cual resalta la necesidad para mas espacios transfronterizos de dialogo entre diferentes pueblos indígenas y otras instituciones y organizaciones.
- △ Las retóricas rígidas y estereotípicas aun existentes, por ejemplo, respecto a la mujer, necesitan ser adaptadas, al entender la diversidad de papeles y responsabilidades que una mujer indígena puede escoger asumir: la mujer curandera, la que trabaja la chagra, pero también la profesora, la mujer que supera barreras y llega a ocupar cargos en espacios políticos y de discusión.
- △ La tendencia de varias instituciones públicas de usar lo “diferencial” como retórica, debe ser modificada ya que las políticas y programas diseñadas con enfoque diferencial a menudo no responden a las necesidades específicas ni fomentan el dialogo, sino que recaen en estructuras impuestas, poco participativas.

La conversación permitió, al mismo tiempo, exponer muchas fortalezas y oportunidades con relación a las amenazas identificadas, tales como:

- △ Hay avances importantes en las ultimas décadas en el reconocimiento y gobernanza de los Territorios Indígenas y Áreas Naturales Protegidas, lo cual permite avanzar en planes y propuestas de conservación novedosos e incluyentes para estos territorios.
- △ Las organizaciones indígenas cuentan con aliados en sus países y otros países que comparten y apoyan el fortalecimiento de su visión.



- △ En la región se ha incrementado la dinámica de trabajo en redes y alianzas, fortaleciendo mutuamente a las distintas organizaciones.
- △ Existen muchos modelos e iniciativas exitosos que tienen gran potencial de ser documentadas, replicadas y escaladas. Hay una claridad y determinación compartida entre las organizaciones indígenas y de la sociedad civil participantes de querer escalar el trabajo de base, replicando o ampliando los proyectos e iniciativas piloto exitosas.
- △ En relación con lo anterior, los participantes estuvieron de acuerdo en desarrollar estrategias conjuntas de comunicación para dar a conocer lo que se está haciendo en los territorios; sus éxitos, retos y proyectos hacia futuro.
- △ La mirada macro compartida de la Amazonia en su totalidad, que existe entre los participantes y se fortaleció con este dialogo, permite tener un horizonte común aun cuando se trabaja en diferentes territorios.
- △ La fortaleza de la identidad indígena, basada en la lucha histórica por el territorio, el mantenimiento de costumbres e idiomas propios, permite dialogar con mayor autoridad con otros actores e instancias no indígenas.

Después de una ronda de preguntas, y a la luz de las reflexiones que surgieron, se propuso al final de la conversación un reto grande para el futuro:

“La necesidad y urgencia para desarrollar, desde un proceso colaborativo, un sistema que pueda definir, analizar y empezar a hacerle seguimiento a estas 'otras' presiones, muchas veces de naturaleza geopolítica, socioeconómica o demográfica, que pasan por debajo del discurso general sobre la deforestación y los derechos de los pueblos indígenas.”

El día cerró retomando el ejercicio de *Hilos de gobernanza* del día anterior, esta vez haciendo un llamado diferente a los participantes: en vez de organizarse en parejas, se propuso armar estrategias en grupos más grandes, con el fin de asegurar la protección de los hilos (lazos y relaciones).

Las discusiones, estrategias y estructuras en grupo que resultaron -como los participantes organizados en círculos compactos que difícilmente se podían romper- resaltaron la capacidad de liderazgo de varios





representantes indígenas, la determinación de todos y todas para estar unidos, la intención de proteger colectivamente las relaciones más frágiles (encerrándolas dentro de los círculos), y la importancia de las alianzas. Igualmente, destacable fue que al proponer el mismo problema sobre el cual ya existía una experiencia, se generó una nueva lectura novedosa y poderosa para la resolución, resaltando así el valor substancial de la experiencia como herramienta para mejorar y empoderar el futuro.

Este juego, más lúdico y menos discursivo, permitió identificar criterios colectivos que superan las dificultades propias de los distintos tipos de relacionamiento. Abordar el tema desde lo concreto, desde la vivencia y los resultados del ejercicio, facilitó las reflexiones posteriores, resaltando el valor e importancia de formar alianzas, de estar coordinados y unidos frente a varias presiones internas y externas. Eso permitió embarcarse, el día siguiente, en la consolidación de una alianza entre todos.

En la noche de este penúltimo día del encuentro, se realizó un intercambio una cena conjunta con el proyecto Ciencia Ciudadana para la Amazonia, liderado por Wildlife Conservation Society (WCS), el cual estaba en un proceso de planeación estratégica en Leticia en estos mismos días. Este proyecto busca, bajo un enfoque de ciencia ciudadana, generar información sobre peces y agua a una escala de cuenca, y comprometer a científicos ciudadanos como actores informados y empoderados para el manejo sostenible de pesquerías y la conservación de humedales. El encuentro informal con los participantes de Conversaciones del Mundo II permitió que científicos presentaran su experiencia en el proyecto a los delegados indígenas, y la aplicación concreta del proyecto, mientras que líderes y lideresas indígenas lo retroalimentaron con conocimiento y experiencias desde sus territorios.

“Cuando no estamos aliados ni organizados somos más vulnerables antes las presiones internas como externas.”

“Las alianzas y la coordinación interinstitucional fortalecen la gestión. Lo mismo sucede con los territorios: hay unos más vulnerables y otros mas fuertes frente a presiones. La fortaleza está relacionada con una buena gobernanza.”



Declaración conjunta: Los ingredientes de una alianza exitosa

El quinto y último día del encuentro se enfocó en establecer y acordar los componentes de una alianza entre los participantes, orientada a consolidar la red de intercambios, así como a establecer unos lineamientos estratégicos para un trabajo conjunto en el futuro. Partiendo de los ejercicios y reflexiones de los días anteriores, se identificaron cuatro preguntas que, al responderlas, representarían los ingredientes más importantes de una alianza exitosa:

- ▲ ¿Quiénes somos?
- ▲ ¿Con qué propósito nos reunimos?
- ▲ ¿Qué logramos acordar?
- ▲ ¿Cómo nos comprometemos?

Se conformaron cuatro mesas de trabajo, cada una con varios participantes de las delegaciones indígenas, así como representantes de las otras entidades invitadas. Esta construcción de grupos multi-actor y multi-país, aportó en la comprensión de las maneras como actúan los Estados en escenarios de negociación multilaterales. En cada mesa se dieron discusiones que buscaron alinear las diferentes miradas de los participantes, para después decantar reflexiones substanciales en una respuesta acordada entre todos.

En plenaria, representantes indígenas de cada mesa presentaron los puntos clave que respondían a la pregunta explorada. También se eligieron, por cada mesa, los representantes que participarían de un Comité Editorial conjunto. Después de las presentaciones, mientras la mayoría de los participantes se enfocó en priorizar las experiencias particulares que más les llamó la atención y más potencial tienen para replicarse en sus territorios, el Comité Editorial redactó, a partir de las respuestas colectivas, el texto de una declaración final, tanto en español como en portugués.

Una vez consolidado un primer borrador, la declaración se presentó y retroalimentó entre todos, hasta llegar a una versión final que reflejara las visiones de los participantes. En esta declaración quedaron plasmados los siguientes acuerdos:

1. Seguir trabajando para fortalecer una visión conjunta del territorio, un solo pensamiento, una sola palabra.
2. Fortalecer los sistemas y procesos propios locales de gobierno, ordenamiento y gobernanza.
3. Articular los procesos, con estrategias de comunicación que permitan un contacto permanente, evitando que sigan aislados.
4. Mantener el fortalecimiento de capacidades en espacios organizativos y académicos que vinculen más a líderes jóvenes, mujeres y niños.
5. Procurar que se sumen más territorios, procesos y experiencias indígenas amazónicas a estos espacios y acuerdos.

“Cuando hay estrategias acordadas y coordinadas entre todos, se construye una mayor resistencia frente a las presiones. Tenemos que hacer un tejido bien hecho y ponernos de acuerdo para no ser vulnerables ante las presiones”

“Entendemos que nuestros TERRITORIOS INDIGENAS son susceptibles a las presiones y que somos nosotros quienes podemos defenderlos a través de nuestras culturas, idiomas y alianzas”

“Compartir experiencias y reflexionar juntos ayuda a construir alianzas sólidas y crear lazos de cooperación”





6. Procurar que los modos de vida, sistemas de conocimiento, procesos y propuestas de gestión territorial, ejercicio de los derechos de los pueblos indígenas e iniciativas que garanticen la participación y la sostenibilidad de la gente en el territorio incidan en las leyes y políticas de los Estados.

7. Promover acciones para que las autoridades indígenas sean reconocidas como responsables de la gobernanza en sus territorios.

8. Consolidar iniciativas que nos permitan defender efectivamente nuestros territorios de todas las actividades que amenacen su integridad, prioritariamente respecto de la minería.

9. Establecer y consolidar alianzas de largo plazo y de buena voluntad con los aliados y la cooperación, para aunar esfuerzos que permitan la conservación de los valores culturales y ambientales de la Amazonia.

“Finalmente hemos constituido un lazo fuerte de unidad, de alianza entre organizaciones indígenas y no indígenas para seguir trabajando juntos habiendo superado múltiples dificultades.”

La declaración, firmada y adoptada por todos los presentes, cierra con un llamado contundente:

“A los Estados, otras organizaciones indígenas de base, regionales y nacionales, a la sociedad civil y la cooperación internacional a acompañar nuestra alianza, apoyar nuestros procesos y actuar en conjunto con nosotros para la protección integral de las culturas indígenas y la Amazonia.”⁸

⁸ En el Anexo 9 se encuentra la Declaración firmada en español y portugués



De los caminos individuales a un camino conjunto

Como reflexión final, después de adoptar la declaración y antes del cierre del encuentro, todos los participantes se reunieron para compartir aprendizajes y agradecimientos, sosteniendo, entre todos, el largo hilo de chambira que se construyó de manera colectiva en el primer día del encuentro. Cada persona, mientras compartía sus reflexiones finales, cortaba un pedazo del hilo, y lo amarraba a su pulso como manilla. Este gesto de manipular el hilo, el cual inicialmente simbolizó la manera en que las historias individuales de personas provenientes de diferentes lugares de la cuenca se unían para articular y compartir sus visiones, en este momento de cierre, se utilizó para representar el regreso a cada una de las historias personales, ahora transformadas por la experiencia de intercambiar y compartir con otros y otras. Cada persona, de manera simbólica, llevó así a su lugar de origen las expectativas, resultados, esfuerzos y aprendizajes de esa semana, fortaleciendo las raíces del compromiso adquirido para seguir avanzando acompañándose.

Este gesto de intervenir el hilo, el cual inicialmente simbolizó la manera en que las historias individuales de personas provenientes de diferentes lugares de la cuenca se unían para articular y compartir sus visiones...



Conclusiones y aprendizajes

El encuentro Conversaciones del Mundo II demostró el inmenso potencial que hay en compartir experiencias e historias entre personas de diferentes vivencias que comparten retos similares. La posibilidad de generar sinergias desde el intercambio de experiencias –una manera de aprendizaje tan vieja como la humanidad– redujo las distancias geográficas y las fronteras de pensamiento. A través del diálogo, los participantes se sintonizaron con objetivos comunes, que pueden proyectarse hacia el futuro en acciones colectivas concretas, capaces de transformar realidades y dialécticas poco participativas, y de movilizar discusiones que pueden detonar cambios de paradigma.

Es por estas razones que es imperativo sintetizar, documentar y comunicar ampliamente los aprendizajes que esta experiencia generó:

- ▲ El encuentro aportó a una mayor visibilidad de los procesos de los pueblos y organizaciones indígenas participantes, lo cual impactará en el cómo estos procesos y experiencias se perciben tanto desde afuera como adentro de las mismas organizaciones y territorios. El tiempo, espacio y atención entregada a cada una de las experiencias motiva a estos líderes y lideresas a seguir adelante con este tipo de procesos, celebrando su perseverancia y dándoles la visibilidad que merecen.
- ▲ Los escenarios generados para el intercambio de experiencias concretas promovieron el relacionamiento directo entre los actores de estos procesos. La interacción no condicionada, libre y espontánea, potenció la identificación y reconocimiento de puntos comunes y particularidades de los procesos locales, así como de las variables que los conectan, elementos claves en la construcción colectiva de una visión regional. De esta manera, el encuentro ayudó a construir una percepción de región y de complementariedad entre los participantes.
- ▲ Se promovió el análisis, así como el entendimiento multidimensional del concepto de gobernanza en tanto red de actores y relaciones que necesita un trabajo continuo para mantenerse en equilibrio. Este aprendizaje se cristalizó a través de juegos y ejercicios

lúdicos que resultaron en reflexiones poderosas por parte de ellos y ellas. Algunas reflexiones clave fueron:

- ▲ La mejor respuesta a los cambios socio-culturales que enfrentan en la actualidad en sus territorios es fortalecer los sistemas de manejo ambiental basados en regulaciones propias y apropiadas.
- ▲ Existe preocupación en lo que respecta a la participación de los jóvenes, razón por la cual se están desarrollando acciones comunes para involucrarlos cada vez más en los procesos de gobernanza, que contemplan los intereses de este grupo de población, tales como la incorporación de nuevas tecnologías para dinamizar los marcos normativos propios de uso y aprovechamiento de los bosques y ríos.
- ▲ La investigación endógena es una estrategia que está siendo aplicada exitosamente para revitalizar los sistemas de conocimiento tradicional, aportando a la trasmisión intergeneracional de saberes y prácticas, contribuyendo a articular el ejercicio de la autonomía indígena con la aplicación de políticas públicas de injerencia en los Territorios Indígenas.
- ▲ El fortalecimiento organizativo de las mujeres impacta positivamente en la gobernanza, la soberanía y el bienestar de los pueblos indígenas. Los modos de ser y de ver de las mujeres contribuyen a responder, desde otras estrategias, a los retos que actualmente tiene la gobernanza en la Amazonia.
- ▲ Se resaltó la naturaleza, importancia y dificultades que implica crear una alianza, concientizando así sobre las acciones necesarias para alianzas duraderas y exitosas. Contar con una declaración conjunta construida de manera colaborativa al final, la cual fundamenta una futura alianza entre los participantes y delimita unos lineamientos estratégicos conjuntos, fue un gran logro de este encuentro.



- ▲ Los participantes pudieron ver cómo otros pueblos indígenas están abordando situaciones problemáticas similares, con estrategias basadas en su realidad cultural. A partir de la identificación de la complementariedad de los procesos locales, se abrió la posibilidad de incrementar las redes de relacionamiento, y de reconocer nuevos aliados.
- ▲ El reto de trabajar con actores e intereses disímiles en este encuentro resultó ser un laboratorio para el trabajo colaborativo de las agencias y organizaciones participantes.
- ▲ Este espacio dinamizó y fortaleció la relación entre las organizaciones de la sociedad civil que acompañaron los procesos seleccionados -Gaia, ISA, Iepé e IBC-, las cuales pudieron confirmar que, tras décadas de trabajo en la región, comparten ethos y visiones parecidas, tienen enorme potencial para generar sinergias y existen puertas abiertas para un trabajo colaborativo en el futuro. Este entendimiento se materializó en convenios de cooperación durante el proyecto y reuniones posteriores como la de ISA-Gaia el 18 y 19 de febrero en Bogotá, donde se establecieron lineamientos estratégicos para un trabajo coordinado en varios temas en el futuro.
- ▲ Durante el encuentro, se dieron discusiones de suma importancia alrededor de temas de

equidad, en particular sobre los diferentes papeles que las mujeres indígenas pueden y están asumiendo hoy en día, y sobre cómo esto está reajustando los balances y dinámicas internas de las organizaciones indígenas -por ejemplo, en el caso de la organización de las mujeres indígenas del río Mirití que, con sus investigaciones, hizo aportes sustanciales al Sistema de Ordenamiento Territorial y Ambiental de ACIMA-, así como afuera de las organizaciones indígenas en espacios de formación y toma de decisiones -como comentó la invitada Rufina Román: "la mujer indígena es la que trabaja la chagra, sostiene los bailes y la transmisión de conocimiento a las nuevas generaciones, pero también es la maestra, la política, la que conversa en espacios de toma de decisiones y mesas de articulación entre diferentes actores". Estas discusiones resonaron fuertemente en las organizaciones presentes en el encuentro (tanto de la sociedad civil como de cooperación internacional)- pues implican una profunda revisión y el reinvento de varios acercamientos al trabajo en terreno.

- ▲ Otro tema que construyó un relacionamiento diferente entre organizaciones de la sociedad civil y organizaciones indígenas fue el papel asumido por varios de los líderes y lideresas indígenas en tanto co-facilitadores de algunos ejercicios durante el encuentro. Todas las organizaciones presentes acordaron que, en





futuros encuentros, el papel protagónico y de liderazgo de estos líderes y lideresas como moderadores y facilitadores, es una práctica a replicar, ampliar y fortalecer.

- ▲ Las metodologías desarrolladas para el encuentro, y que constituyeron una herramienta poderosa y clave para detonar procesos en futuros espacios similares, permitieron que los diferentes temas se tejieran de manera coherente, mientras que los líderes y lideresas indígenas tenían el protagonismo. En el marco político de este encuentro, el juego emergió como una herramienta para la reflexión y el diálogo intercultural, y para crear ambientes de trabajo acogedores, explícitamente incluyentes de la emocionalidad y favorecedores de la simetría en las relaciones entre los participantes.
- ▲ La generación de sinergias entre los procesos y experiencias de diferentes pueblos y organizaciones indígenas, enfocada en generar y comunicar nuevo conocimiento y aprendizajes sobre gobernanza y la gestión del territorio, requiere continuidad en su comunicación e interacción. El valor más grande del encuentro no es la actividad en sí mismo sino todos los procesos que se desprenden de ella. Por eso es vital asegurar una renovación periódica de estos acuerdos y hacer seguimiento, dándole valor a la sistematización y diseminación de los aprendizajes que surgieron. Este informe es un

primer paso para comunicar las oportunidades y enorme potencial para el trabajo futuro.

Para cerrar, es importante recordar que la conversación a través del intercambio, ubicada en actos sencillos como reconocerse, escucharse y retroalimentarse, es fundamental para animar procesos en el territorio y empoderar a las personas. Es a partir de esta revelación, sencilla y al mismo tiempo sustancial, que surge la apuesta grande del programa Conversaciones del Mundo: **Como respuesta a la división y polarización, proponer la conversa y el diálogo. En un tiempo de grandes rupturas, volver a conectarse.**



Anexos

Anexo 1: Ficha para la Documentación de la Experiencia

Anexo 2: Fichas de las 8 experiencias seleccionadas y sistematizadas por las delegaciones

Anexo 3: Documentos previos de análisis de gobernanza y gestión territorial ambiental de los pueblos indígenas amazónicos en el contexto de Colombia, Brasil y Perú

Anexo 4: Listado completo de participantes

Anexo 5: Documento "Apreciaciones sobre la interculturalidad presente en las experiencias de gestión territorial, de formación y enfoque de género en la Amazonia"

Anexo 6: Mapeo participativo resultado de los ejercicios de gobernanza

Anexo 7: Tabla sistematizada resultado de los ejercicios de gobernanza

Anexo 8: Documento "Principales retos para la gobernanza de los Territorios Indígenas del Noroeste Amazónico"

Anexo 9: Declaración completa en portugués y español



Este documento fue desarrollado en el marco del encuentro
CONVERSACIONES DEL MUNDO II: COLOMBIA – BRASIL – PERÚ
Intercambio de experiencias, herramientas y aprendizajes sobre el reconocimiento
de los derechos y territorios indígenas para la salvaguarda del Noroeste Amazónico
realizado del 11 al 15 de febrero de 2019 en Leticia, Departamento de Amazonas, Colombia

El encuentro fue organizado por la Fundación Gaia Amazonas (Colombia)
en colaboración con aliados estratégicos:
Instituto Socioambiental ISA (Brasil), Instituto de Pesquisa e Formação Indígena Iepé (Brasil),
Instituto del Bien Común IBC (Perú).

Agradecemos la confianza y apoyo financiero y técnico del
Programa Paisajes Sostenibles de la Amazonia
cuya visión apoya procesos participativos regionales
de articulación de paisajes productivos y protegidos
para la salvaguarda de la Amazonia.

2019

©





Gaia Amazonas

